

# Виктор Шерстюк

Banking & FinTech Executive

Открыт к предложениям · Ташкент, Узбекистан

+998 97 002 09 47 · gud@ya.ru

sherstyuk.uz



## Профессиональный профиль

Руководитель с опытом более 25 лет в банковском бизнесе, МСБ, трансформации и цифровизации. Более 50 проектов в 20+ компаниях и банках, практический опыт в Узбекистане и России. Опыт COO, управления банковскими продуктами, кредитными процессами, региональными командами и бизнес-анализом.

## Направления следующей роли

Операционное руководство / COO; развитие МСБ и корпоративного бизнеса; трансформация и программы изменений; развитие банковского и FinTech-бизнеса в Узбекистане.

## Опыт в Узбекистане

### OZPLANET

Chief Operating Officer · Узбекистан · предыдущая роль

Организовывал работу факторинговой платформы, взаимодействие с банками-партнёрами и построение системы продаж.

### SUNTRONIX / FULL STACK SOLUTIONS

Консультант / Business Analyst Team Lead · Узбекистан · 2020–2024

Руководил бизнес-анализом в проектах Oracle Siebel CRM, SAP DWH и отчётности на SAP HANA. Участвовал в пилотном проекте применения AI. Сопровождение разработки пятилетней стратегии Узнацбанка; сервисная модель и стандарты обслуживания Агробанка.

### IPC GmbH / ПРОЕКТ ЕБРР

Bank Adviser · Узбекистан · 2018–2019

Участвовал в подготовке и запуске программы в Узнацбанке: подбор и обучение специалистов, кредитные комитеты и контроль качества кредитного анализа.

## Проектный контекст

Банки Узбекистана: Узнацбанк, Агробанк, Asaka Bank, Universal Bank. Международный консалтинг: IPC GmbH (Германия), проект ЕБРР, Suntronix PTE (Сингапур).

## Виктор Шерстюк

### Руководящий и банковский опыт в России

#### Сбербанк / 2017-2018

Руководитель продаж клиентам малого бизнеса. Внедрение новой модели продаж в Московском банке.

#### АК БАРС БАНК / 2017

Руководитель по развитию малого бизнеса в Московском филиале.

#### Альфа-Банк / 2014-2016

Начальник управления кредитных продуктов массового бизнеса. Product Owner продуктов МСБ.

#### Россельхозбанк / 2013-2014

Начальник управления организации кредитного процесса; и. о. директора департамента микробизнеса.

#### НОМОС-Банк / 2010-2013

Начальник управления развития технологий и поддержки продаж департамента МСБ.

#### ВТБ 24 / 2006-2010

Директор управления кредитования МСБ. Курировал 10 региональных отделов кредитования.

#### Внешторгбанк / 2004-2006

Начальник отдела кредитования МСБ, КЦ «Таганский».

Ранее: банковский аудит, инспектирование коммерческих банков в ЦБ РФ, Промышленно-строительный банк Санкт-Петербурга и финансовое управление в «Томскэнерго».

### Ключевые компетенции

Развитие МСБ · кредитные и транзакционные продукты · факторинг · кредитный анализ · партнёрские каналы · кредитные конвейеры · управление проектами · бизнес-анализ · CRM / BPM / DWH · Agile / Scrum.

### Образование и профессиональное развитие

**Томский государственный университет** — Экономический факультет · «Финансы и кредит»

**Яндекс Практикум** — Системный аналитик · профессиональная переподготовка

**Корпоративный университет ВТБ** — Mini MBA · «Энергия лидерства»

**American Bankers Association** — BankExec International Program

**АНХ при Правительстве РФ** — Управление активами и пассивами банков

**IBM SkillsBuild** — Artificial Intelligence Fundamentals

Русский — родной · Английский — Intermediate